

***PLAN DE REORGANIZARE AL ACTIVITĂȚII
DEBITOAREI Hystria Expert S.R.L***

Propus de creditorul Moravia Management INC



CUPRINS

Preambul

CAPITOLUL I. DESCRIEREA SOCIETĂȚII

1. Date de identificare
2. Asociați și structura capitalului social
3. Istoricul debitorului
4. Proiectele companiei

CAPITOLUL II. SITUAȚIILE ECONOMICO-FINANCIARE

1. Evoluția contului de profit și pierdere
2. Evoluția cheltuielilor și veniturilor din exploatare
3. Evoluția cifrei de afaceri
4. Analiza Patrimonială
5. Activul net contabil. Analiza îndatorării societății

CAPITOLUL III. DERULAREA PLANULUI DE REORGANIZARE

1. Durata planului de reorganizare
2. Mecanismul reorganizării
3. Măsuri privitoare la eficientizarea activității curente

CAPITOLUL IV. DISTRIBUIRI

1. Distribuiri către creditorii bugetari
2. Distribuiri către creditorii salariați
3. Distribuiri către creditorii garantați
4. Distribuiri către creditorii chirografari
5. Categoriile de creanțe ce nu sunt defavorizate în sensul legii



6. Categoriile de creanțe ce sunt defavorizate prin plan

CAPITOLUL V. PROGRAMUL DE PLATĂ AL CREANȚELOR

1. Plata creanțelor născute în cursul procedurii
2. Programul de plată a creanțelor înscrise în tabelul definitiv
3. Prezentare comparativă a sumelor estimate a fi obținute în procedura falimentului

CAPITOLUL VI. DESCĂRCAREA DE OBLIGAȚII ȘI DE RĂSPUNDERE A DEBITORULUI

CAPITOLUL VII. CONTROLUL IMPLEMENTĂRII PLANULUI

Anexa 1 – Programul de plăți



PREAMBUL

1. Justificarea legală

Reglementarea legală care stă la baza întocmirii prezentului plan de reorganizare este Legea 85/2014 privind procedura insolvenței.

Legea consacră problematicii reorganizării două capitole distincte în cadrul Secțiunii a VI-a (Reorganizarea), anume „Planul” și „Perioada de reorganizare”. Prin prisma acestor prevederi legale se oferă șansa debitorului față de care s-a deschis procedura prevăzută de legea mai sus menționată să-și continue viața comercială, reorganizându-și activitatea pe baza unui plan de reorganizare care, conform art. 133 alin. (1) din Legea nr. 85/2014 : *„va indica perspectivele de redresare în raport cu posibilitățile și specificul activității debitorului, cu mijloacele financiare disponibile și cu cererea pieței față de oferta debitorului, și va cuprinde măsuri concordante cu ordinea publică (...)”*

2. Autorul planului și durata acestuia

Planul de reorganizare al Hystria Expert SRL este depus de către creditorul Moravia Management INC.

În ceea ce privește durata de implementare a planului de reorganizare, în vederea acoperirii într-o cât mai mare măsură a pasivului societății debitoare, se propune implementarea acestuia pe durata maximă prevăzută de prevederile art. 133 alin. (3) din Legea nr. 85/2014 și anume trei ani de la data confirmării acestuia de către judecătorul sindic. De asemenea, pe durata de implementare a planului de reorganizare activitatea societății debitoare va fi condusă de către administratorul special al debitoarei, sub supravegherea administratorului judiciar, păstrându-se dreptul de administrare al societății. În situația în care nu se vor găsi condiții optime pentru derularea componentelor mecanismului reorganizării, în condițiile art. 139 alin. (5) din Legea 85/2014 se va putea aproba modificarea planului și sau prelungirea perioadei de reorganizare.



3. Scopul planului

Scopul principal al planului de reorganizare coincide cu scopul Legii 85/2014, statuat în art. 2 din Legea nr. 85/2014, și anume acoperirea pasivului debitorului în insolvență.

Principala modalitate de realizare a acestui scop, în concepția modernă a legii, este reorganizarea debitorului, și menținerea societății în viața comercială, cu toate consecințele sociale și economice care decurg din aceasta. Astfel, este relevantă funcția economică a procedurii instituite de Legea 85/2014, respectiv necesitatea salvării societății aflate în insolvență, prin reorganizare, inclusiv restructurare economică și numai în subsidiar, în condițiile eșecului reorganizării sau lipsei de viabilitate a debitoarei, recurgerea la procedura falimentului pentru satisfacerea intereselor creditorilor.

Reorganizarea prin continuarea activității debitorului presupune efectuarea unor modificări structurale în activitatea curentă a societății aflate în dificultate, menținându-se obiectul de activitate, dar aliniindu-se modul de desfășurare a activității la noua strategie, conform cu resursele existente și cu cele care urmează a fi atrase, toate aceste strategii aplicate fiind menite să facă activitatea de bază a societății profitabilă.

Planul de reorganizare, potrivit spiritului Legii 85/2014, trebuie să satisfacă scopul reorganizării *lato sensu*, anume menținerea debitoarei în viața comercială și socială, cu efectul menținerii serviciilor și produselor debitorului pe piață. Totodată, reorganizarea înseamnă protejarea intereselor creditorilor, care au o șansă în plus la realizarea creanțelor lor. Aceasta pentru că, în concepția modernă a legii, este mult mai probabil ca o afacere funcțională să producă resursele necesare acoperirii pasivului decât lichidarea averii debitoarei aflate în faliment.

Prezentul plan își propune să acționeze pentru modificarea structurală a societății pe mai multe planuri: economic, organizatoric, managerial, financiar și social având ca scop principal plata pasivului Hystria Expert SRL, relansarea viabilă a activității, sub controlul administratorului judiciar în ceea ce privește realizarea obiectivelor menționate.



CAPITOLUL I
DESCRIEREA SOCIETĂȚII

1. Date de identificare

1. Denumirea firmei	Societatea Hystria Expert SRL
2. Numărul și data înregistrării la Oficiul Registrului Comerțului	J40. /6012 / 2018 din 03.05.2018
3. Cod fiscal / Cod unic de înregistrare	RO 14846833
4. Forma juridică de constituire	SOCIETATE CU RASPUNDERE LIMITATA S.R.L.
5. Adresă, telefon, fax	Calea Plevnei, Nr.141,B1.2,Sc.A,Ap.3, camera 1, Bucuresti, Sector 6 Tel: 021 3111 633; tel: 0752 277 701
6. Clasificarea activității principale actuale (denumire și codul CAEN)	4110-Dezvoltare(promovare)imobiliara
7. După caz, clasificarea activității noi aferente investiției (denumire și codul CAEN)	4110-Dezvoltare(promovare)imobiliara
8. Natura capitalului (de stat, privat, românesc, străin, mixt)	CAPITAL STRAIN
9. Capitalul social	1.057.272,48 RON reprezentand 2.052 parti sociale, valoare nominala 515.24 RON

2. Asociați și structura capitalului social



Plan de reorganizare al Societății Hystria Expert S.R.L.

<i>Asociati</i>	<i>Nr. Acțiuni sau părți sociale</i>	<i>Valoare (lei)</i>	<i>Pondere (%)</i>
RTZEN IMPORT EXPORT LIMITED	2.047 PARTI SOCIALE * 515.24 RON fiecare	1.054.696,28 RON	99,76 %
BULATEL SERGIU	5 PARTI SOCIALE * 515.24 RON fiecare	2.576,20 RON	0,24% %

3. Istoricul debitorului

Hystria Expert a fost fondată la 29.08.2003. Compania și-a început efectiv activitatea în aprilie 2004 ca și companie de leasing și coordonator al construcției și reabilitării a 36 de stații de distribuție carburanți în cadrul unui parteneriat strategic cu Lukoil Downstream, devenită ulterior Lukoil Romania.

În iunie 2004 societatea a participat la privatizarea Gerom SA Buzău, un important jucător pe piața națională a producției de sticlă, unde în prezent deține 80,2589 % din capitalul social.

În luna martie 2005 compania a achiziționat 1,2 ha de teren în zona Pipera-Băneasa (Proiectul Voluntari 1) în imediată apropiere a Aeroportului Aurel Vlaicu – Băneasa și 2,4 ha în aceeași zonă (Proiectul Voluntari 2). Totalul investițiilor în terenurile din zona Pipera se ridică la 2,4 mil.euro.

Tot în anul 2005 Hystria Expert a mai cumpărat 9.651,48 mp în pădurea Petrești (Corbeanca- Proiectul Corbeanca 1) și alte 2,4 ha în aceeași zonă (Proiectul Corbeanca 2), tot cu scopul unor activități de dezvoltare imobiliară. Deși aceste terenuri au fost ulterior vândute altor companii, Hystria Expert și-a menținut rolul de partener principal în dezvoltarea proiectelor.

Adicional Hystria Expert SRL deține în proprietate încă un lot de teren în suprafața de 3.999 mp, extravilan pădure, situat în sat. Petrești.

În perioada decembrie 2006 – iunie 2007 societatea a mai achiziționat 23,6 ha de teren în comuna Corbeanca – satul Tamasi (Proiectul Tamasi 1) pentru o sumă totală de aproximativ 9 mil euro. Ulterior s-au cumpărat alte parcele de pământ destinate



Plan de reorganizare al Societății Hystria Expert S.R.L.

drumului de acces si Proiectului Tamasi 2 (proiect pilot) care asigura intrarea in proiectul Tamasi 1.

In anul 2010 Hystria a lansat proiectul rezidential HYSTRIA REZIDENCE localizat in comuna Corbeanca. In cadrul proiectului au fost construite si vandute in perioada anilor 2010-2015 circa 50 de case de diferite tipuri, de la locuinte colective insiruite la vile individuale.

Ansamblul rezidential HYSTRIA REZIDENCE este pozitionat in partea de Nord a Bucurestiului, in Corbeanca, avand ca vecinatati atat padure, cat si lac si este situat la aproximativ 25 de km de centrul Bucurestiului. Cartierul Hystria Residence pune la dispozitia viitorilor cumparatori conditii de locuit intr-o locatie ferita de aglomeratia urbana, iar constructiile sunt de cea mai buna calitate avand loturi de teren generoase, finisaje de inalta calitate si dispun de toate utilitatile necesare: apa, canalizare, gaz, curent electric etc. Suprafata terenului aferent caselor este cuprinsa intre 180-500 mp in functie de tipul de casa.

Accesul spre cartierul HYSTRIA RESIDENCE se face din soseaua Corbeanca –Buftea si se afla la aprox 4.5 km de Drumul National(DN1)

4. Proiectele companiei

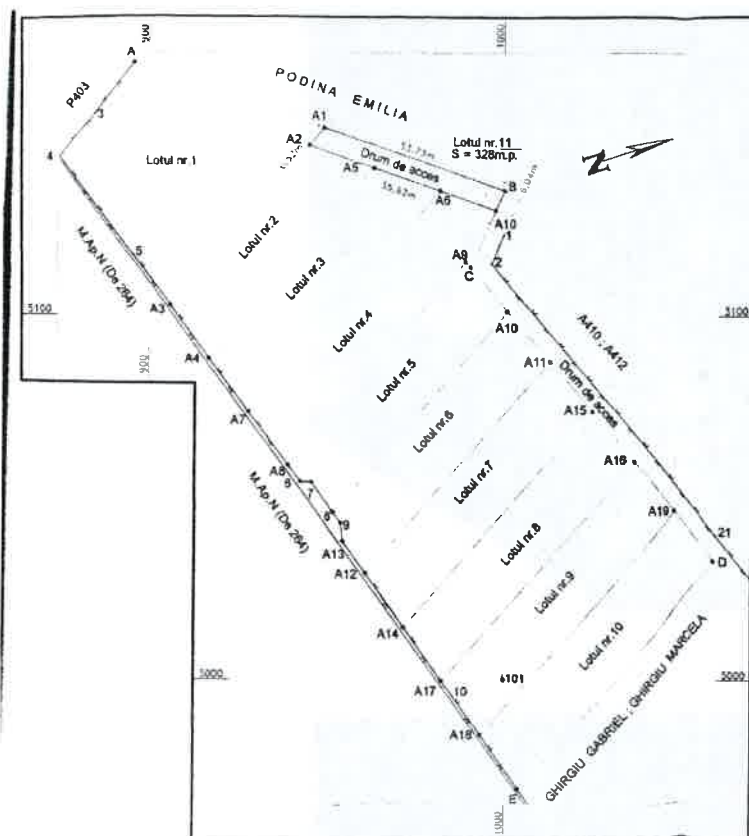
4.1. Proiectul Voluntari 1

SC Hystria Expert SRL detine drepturile de proprietate asupra unei suprafete de 10.421.67 metrii patrati de teren constructibil, situat in orasul Voluntari, judetul Ilfov, tarla 18, parcela A 404. Terenul este divizat in inregistrat in cartea funciara a orasului Voluntari la numarul 4979.

In prezent terenul este divizat in 10 loturi cu numerele cadastrale 3097/4 – 3097/11, dintre care unul are ca destinatie accesul. Mai jos, in figura 1, se afla o schita a terenului detinut de societate. Loturile 2-11 sunt in proprietatea Hystria Expert, dintre care lotul 11, cu o suprafata de 328 mp are destinatia de drum de acces. Celelalte loturi au suprafete cuprinse intre 1157 si 1553 mp.

Fig.1 – Loturile 2-11, proprietate a Hystria Expert





Conform Certificatelor de Urbanism, terenul poate fi dezvoltat prin constructia unui complex rezidential cu restrictia de inaltime P+1E+M si diferite suprafete la sol. Singurul impediment este obtinerea permisului de la Autoritatea Aeronautica Civila Romana, deoarece terenul se afla in proximitatea Aeroportului Baneasa. Cu toate acestea, pana la obtinerea permisului, proiectul a fost suspendat. Procedura de obtinere este in curs, iar cele deja existente vor fi reinnoite in baza noilor detalii tehnice si arhitecturale ale ansamblului rezidential. Obtinerea acestui permis nu va reprezenta o problema majora in conditiile in care Hystria Expert a mai obtinut in trecut asemenea documente.

Pana la acest moment, Hystria Expert a redesenat ansamblul rezidential (Fig.2) si a dezvoltat planurile de constructie a unui numar de 12 – 19 case, existand si proiectele a 19 tipuri diferite de case, cu suprafete intre 160 si 270 mp (Fig.3).

Fig. 2 – Ansamblul rezidential Voluntari 1



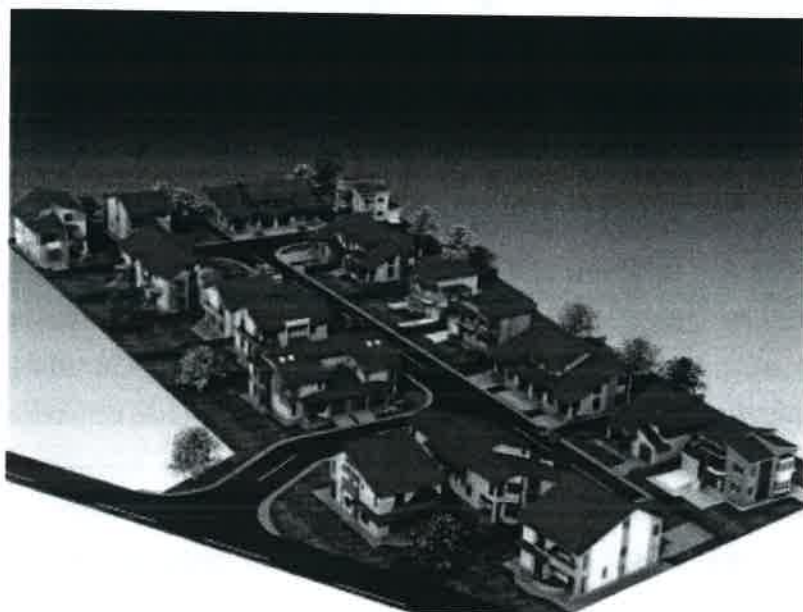
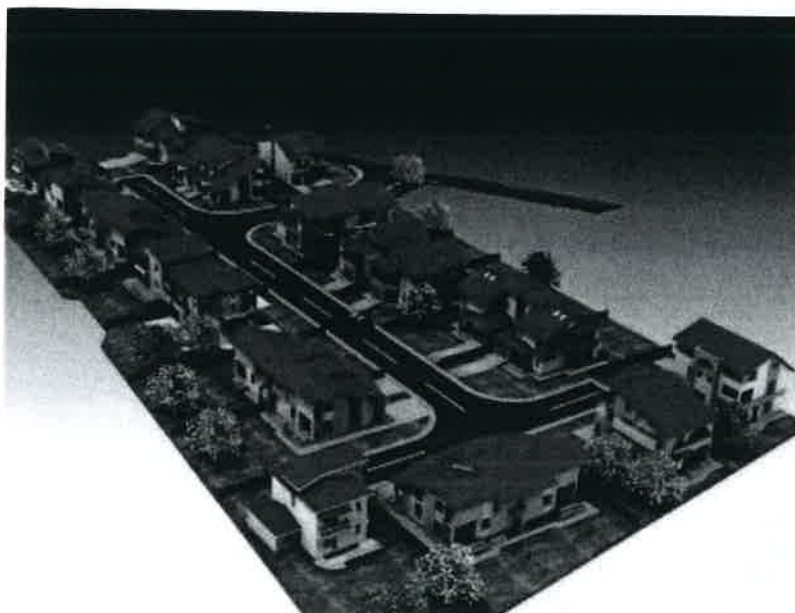
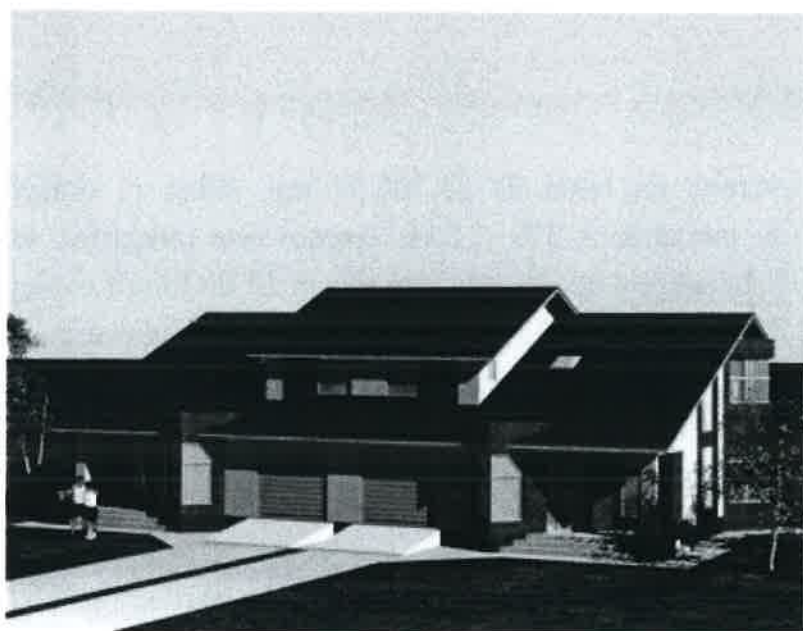
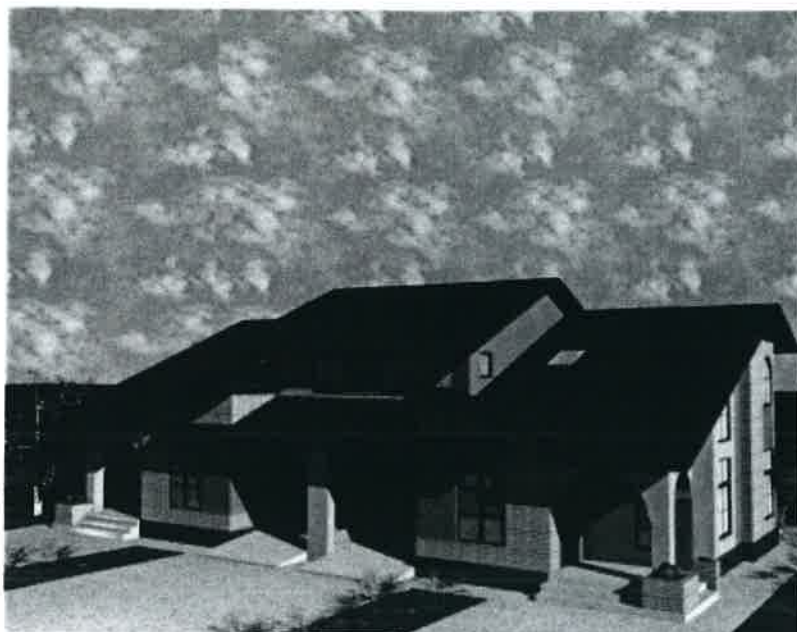
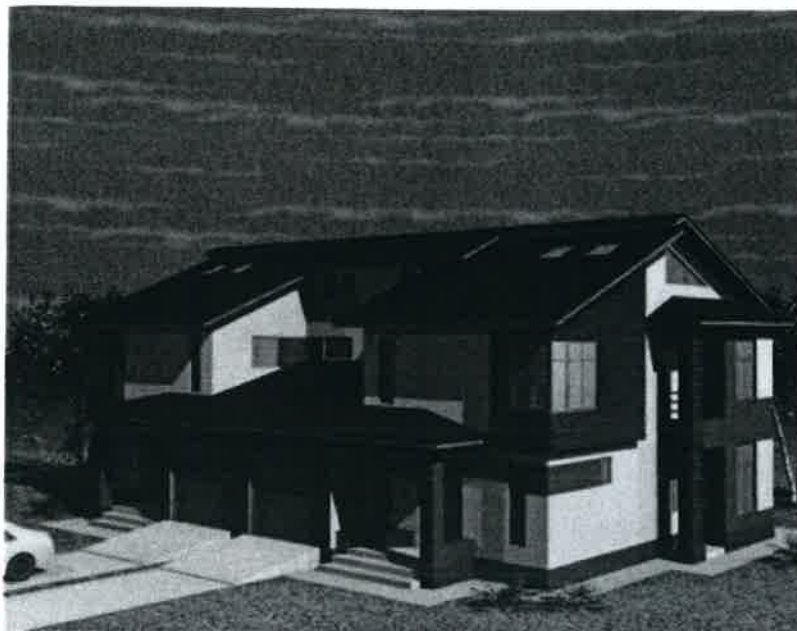


Fig.3 – Exemple de case din cadrul proiectului Voluntari 1

Plan de reorganizare al Societății Hystria Expert S.R.L.





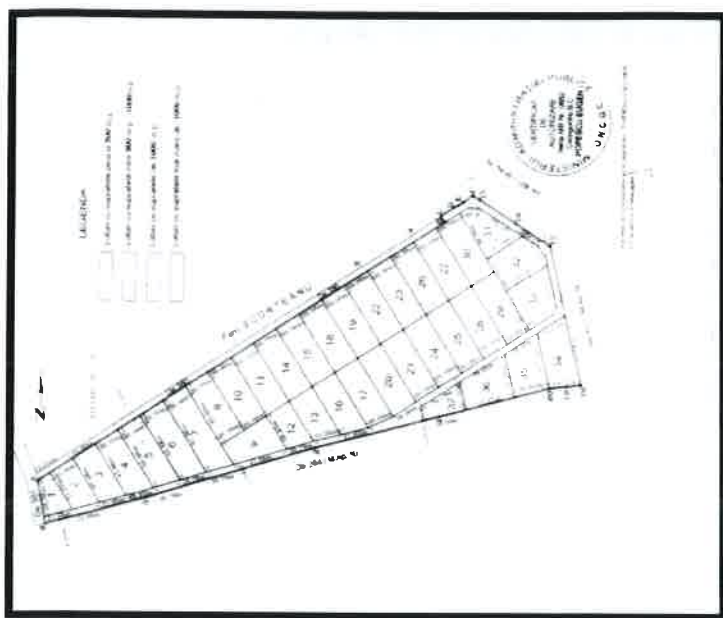
4.2. Proiectul Voluntari 2

Hystria Expert detine in proprietate un teren de 25.760,54 mp, situat in orasul Voluntari, judetul ilfov, tarla 18, parcelele A 379 – 384. Terenul este inregistrat in cartea funciara la numarul 4909. In prezent acesta este impartit in 25 de loturi, avand numerele cadastrale 3081/12, 3081/13, 3081/15 – 3081/38, dintre care unul are ca destinatie drum de acces din care Hystria Expert detine 68,1919% cota indiviza. Majoritatea loturilor au suprafata de 1000 mp, doar 3 dintre acestea avand suprafete de 500 si 900 mp.

Terenul este situat in zona Pipera – Baneasa, la extremitatea nordica a Aeroportului Aurel Vlaicu, de-a lungul pistei si este foarte aproape de limita Sectorului 1 a municipiului Bucuresti. (vezi Fig.4)



Fig.4 – Loturile 12, 13, 15-38 proprietate a Hystria Expert



Conform Certificatelor de Urbanism, terenul poate fi dezvoltat prin constructia unui complex rezidential cu restrictia de inaltime P+1E+M si diferite suprafete la sol. Singurul impediment este obtinerea permisului de la Autoritatea Aeronautica Civila Romana, deoarece terenul se afla in proximitatea Aeroportului Baneasa. Cu toate acestea, pana la obtinerea permisului, proiectul a fost suspendat. Obtinerea acestui permis nu va reprezenta o problema majora in conditiile in care Hystria Expert a mai obtinut in trecut asemenea documente.

Tinand cont de planurile de expansiune ale aeroportului, asociatii au decis luarea in considerare si a urmatoarelor variante :

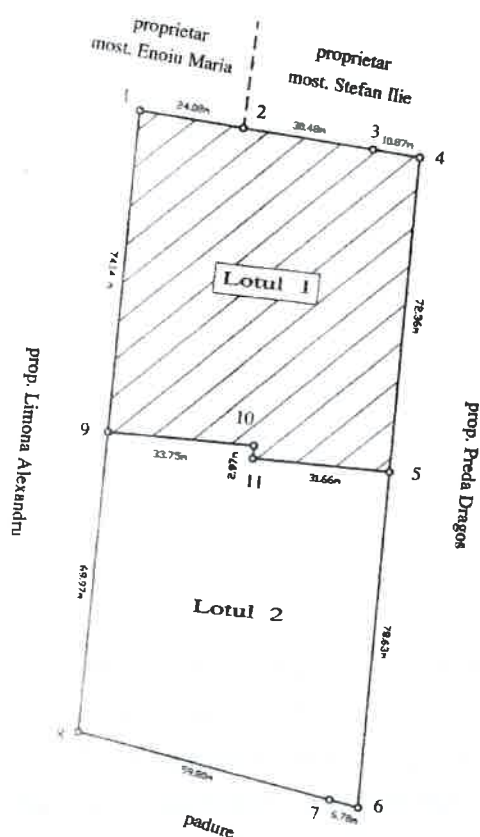
- A. Schimbarea destinatiei terenului si construirea de depozite sau alte obiective logistice pentru aeroport.
- B. Vanzarea terenului la pretul pietei unor companii specializate, avand in vedere ca obiectivul principal actual al societatii este construirea de ansambluri rezidentiale si statii de distributie carburanti.

4.3. Proiectul Petresti 1

Hystria Expert detine in proprietate un teren de 9.651,48 mp in comuna Corbeanca, sat Petresti, judetul Ilfov, tarla 76, parcela 219/9. Terenul este impartit in 2 loturi, primul cu munarul cadastral 961/3/4/1 cu o suprafata de 4782,45 mp, iar cel de-al doilea cu numarul cadastral 961/3/4/2 si o suprafata de 4869,17 mp. Cele doua loturi sunt inregistrate in cartea funciara la numerele 4329 si 4330.

Plan de reorganizare al Societății Hystria Expert S.R.L.

Fig.5 – Proiectul Petresti 1 – schita terenului in suprafata de 9651,48 mp



Planurile initiale priveau construirea de vile exclusiviste, tinand cont de faptul ca terenul se afla in padure, iar suprafata permisa pentru defrisare este de 200 mp. In prezent societatea studiaza oportunitatea construirii unui hotel – pensiune si a unui centru medical de recreere. Acest proiect se afla in faza studiilor de fezabilitate si a aprobarii defrisarii terenului.

CAPITOLUL II SITUAȚIILE ECONOMICO-FINANCIARE

1. Evoluția contului de profit și pierdere

Având în vedere cele arătate mai sus, din verificarea documentelor preluate de la administratorul debitorului, și care se referă la perioada ianuarie 2014 – oct 2018, rezultă următoarele:

DENUMIRE	2014	2015	2016	2017	2018 IAN- OCT
Venituri din exploatare	3.708.029	649.589	0	0	0
Venituri financiare	4.065.248	4.818.966	8.543.570	2.373.880	0
TOTAL VENITURI	7.773.277	5.468.555	8.543.570	2.373.880	0
Chelt. de exploatare	3.696.830	1.421.006	854.778	188.266	297.333
Cheltuieli financiare	12.480.503	13.923.620	4.177.547	2.791.956	4.999.160
TOTAL CHELTUIELI	16.177.333	15.344.626	5.032.325	2.980.222	5.296.493
PROFIT BRUT	0		3.511.245	0	0
PIERDERE	8.404.056	9.876.071	0	606.342	5.296.493
Impozit pe profit	0	0		0	0
PROFIT NET		0	3.511.245	0	0
PIERDERE	8.404.056	9.876.071	0	606.342	5.296.493

Analiza veniturilor și cheltuielilor pe ultimii 4 ani și 10 luni, respectiv contul de profit și pierdere servește analizei statice și dinamice a performanțelor înregistrate de către societate în perioada analizată. Privind în ansamblu activitatea debitoare, putem remarca o diminuare a acesteia începând cu anul 2014.



2. Evoluția cheltuielilor și veniturilor din exploatare

Analiza principalelor **cheltuieli de exploatare** se prezintă după cum urmează:

DENUMIRE	2014	2015	2016	2017	2018 IAN.- OCT.
Cheltuieli cu mărfurile	2.504.266	325.172	0	0	0
Reduceri comerciale primite	0	118	0	0	0
Chelt.cu materii prime și materiale consumabile	48.833	37.625	3.301	402	450
Cheltuieli cu energie și apă	84.976	18.661	20.309	8.160	0
Ajustări de valoare privind activele circulante	0	0	0	0	0
Alte cheltuieli materiale	0	0	0	0	0
Lucrări executate de terti	190.928	202.200	285.808	63.653	291.298
Impozite și taxe	88.809	49.949	9.939	56.730	5.585
Total cheltuieli cu personalul	741.956	759.610	501.902	58.847	0
Alte cheltuieli	23.116	1.214	20.961	474	



de exploatare					
Amortizări și provizioane	13.946	26.693	12.558	0	0
Total cheltuieli de exploatare	3.696.830	1.421.006	854.778	188.266	297.333

Analiza principalelor venituri din exploatare:

DENUMIRE	2014	2015	2016	2017	2018 IAN.-OCT.
Venituri din productia vanduta	83.698	272.356	0		
Venituri din vânzarea mărfurilor	3.623.839	377.233	0	0	0
Reduceri comerciale acordate	0	0	0	0	0
Venituri aferente costului producției în curs de execuție	0	0	0	0	0
Alte venituri din exploatare	492	0	0	0	0
Total venituri din exploatare	3.708.029	649.589	0	0	0



3. Evoluția cifrei de afaceri

Analiza evoluției cifrei de afaceri:

DENUMIRE	2014	2015	2016	2017	2018 IAN-OCT.
Cifra de afaceri	3.707.537	403.273	0	0	0
Dinamica cifrei de afaceri (%)					
Profit din exploatare/pierdere	11.199	-771.417	-854.778	-188.266	-297.333
Profit/Pierdere financiară Profit excepțional	-8.415.255	--9.104.654	4.366.023	-418.076	-4.999.160
Profit brut (pierdere)	-8.404.056	-133.921	3.511.245	-606.342	-5.296.493

4. Analiza Patrimonială

Privite structural, activele imobilizate ale societății Hystria Expert SRL prezintă următoarea evoluție în perioada analizată:

ANALIZA PATRIMONIALA				
Denumirea	2014	2015	2016	2017
Imobilizări necorporale	0	484	484	484
Imobilizări corporale	97.205.735	101.298.433	102.728.370	105.674.430



Imobilizări financiare	22.539.237	22.539.237	22.539.237	22.536.627
Stocuri	41.558	47.287	47.287	47.287
Creante	8.903.214	9.526.836	9.532.363	9.613.875
Cheltuieli inreg.in avans	700	700	700	700
Disponibilitati totale	78.743	236.277	239.868	135.855
Total activ	128.769.187	133.649.254	135.088.309	138.009.258
Capital social	1.057.272	1.057.272	1.057.272	1.057.272
Rezerve din reevaluare	24.900.457	24.900.457	24.900.457	24.900.457
Alte rezerve	2.553.217	2.552.764	2.552.764	2.552.763
Profit/Pierdere	-45.167.326	-53.571.382	-63.448.933	-59.937.689
Rezultatul reportat	-8.404.056	-9.876.071	3.511.245	-606.342
Capital propriu	-25.060.436	-34.936.960	-31.427.195	-32.033.539
Împrumuturi instituții financiare	141.596.723	148.698.846	145.102.695	154.756.801
Furnizori	6.283.028	0	0	9.208.036
Alte datorii	5.949.872	19.887.368	21.412.809	6.077.960
Total pasiv	128.769.187	133.649.254	135.088.309	138.009.258

5. Activul net contabil. Analiza îndatorării societății

Activul Net Contabil=Total Activ –(Capitaluri atrase + Împrumuturi bancare)

= Capital propriu

Activul Net Contabil reprezintă excedentul tuturor bunurilor și a drepturilor (Activ) asupra tuturor datoriilor față de terți (Pasiv Exigibil).



PERIOADA	TOTAL ACTIV	CAPITALURI ATRASE ȘI ÎMPRUMUTURI	A.N.C.
2014	128.769.187	153.829.623	-25.060.436
2015	133.649.254	168.586.214	-34.936.960
2016	135.088.309	166.515.503	-31.427.195
2017	138.009.258	170.042.797	-32.033.539
2018 ian.-oct	0	0	0

Situația datoriilor

Situația detaliată a datoriilor societății pe grupe de creditor în perioada 2014–2018 TRIM III se prezintă astfel:

DENUMIRE	2014	2015	2016	2017	2018 IAN.- OCT
Credite bancare	4.524.208	5.952.593	6.065.102	6.325.076	0
Alte împrumuturi – termen peste 1 an	137.073.130	148.698.846	145.602.695	148.431.726	0
Obligații pentru contracte de leasing financiar	0	0	0	0	0
Furnizori și asimilate (avansuri primite, efecte de comerț emise)	8.440.500	0	0	0	0



Datorii la bugetul statului	126.154	374.284	306.953	387.796	0
Decontări cu asociații	0	1.545.441	1.545.441	1.483.227	0
Creditori diverși	3.451.516	3.545.317	12.303.912	3.545.257	0
Datorii către salariați	214.115	0	691.401	661.701	0
TOTAL DATORII	153.829.623	160.116.481	166.515.504	160.834.783	0



CAPITOLUL III

DERULAREA PLANULUI DE REORGANIZARE

1. Durata planului de reorganizare

Conform art. 133 alin. (3) din Legea nr. 85/2014, executarea planului de reorganizare se va întinde pe o perioadă de 3 ani. În situația în care nu se vor găsi condiții optime pentru derularea componentelor mecanismului reorganizării, în condițiile art. 139 alin. (5) din Legea nr. 85/2014, planul de reorganizare va putea fi modificat, respectiv perioada de reorganizare va putea fi prelungită.

Această perioadă suplimentară va avea un dublu rol: pe de o parte de a acorda timpul necesar finalizării unor tranzacții imobiliare în cadrul activității de valorificare – în condițiile în care în mod normal o astfel de tranzacție durează între 7-9 luni, iar pe de altă parte de a putea beneficia de utilizarea profitului rezultat din activitatea de curentă în vederea distribuirilor.

2. Mecanismul reorganizării

Mecanismul reorganizării are la bază elementele generatoare de surplus de numerar care să fie destinat achitării pasivului asumat prin plan:

- excedentul rezultat din continuarea derulării activității curente;
- excedent rezultat din valorificarea prin vânzare a unor active excedentare;
- contractarea unor credite în vederea achitării creanțelor prevăzute în programul de plăți, precum și cele în vederea derulării activității curente și implementării unor noi investiții;
- atragerea unuia sau mai mulți investitori terți, acționari sau creditori – ca măsură alternativă, pentru situația în care va fi necesar, în funcție de rezultatele obținute de societate în primul an al planului de reorganizare. (variantele ce se va supune atenției creditorilor în sold).



- darea in plata a unor active (cu acordul creditorilor garantați).
- cesiune întreprindere;
- constituirea unei noi societăți care să conțină toate activele profitabile deținute de debitoarea Hystria Expert și vânzarea participațiilor deținute la această nouă societate în vederea acoperirii masei credale

În ceea ce privește activitatea curentă societatea a întreprins multiple măsuri care vizează restructurarea și rentabilizarea activității, astfel încât aceasta să genereze un surplus destinat acoperirii pasivului.

3. Măsuri privitoare la eficientizarea activității curente

Societatea trebuie să demareze ample măsuri de reorganizare a activității. Apreciem acest proces ca fiind unul continuu, o parte din măsuri fiind deja implementate altele urmând a avea loc ulterior momentului confirmării prezentului plan de reorganizare.

Prezentăm în continuare doar un rezumat al acestor măsuri:

3.1. Reducerea costurilor operaționale

Una dintre cauzele care au condus la instaurarea insolvenței societății a fost aceea a creșterii costurilor operaționale peste limitele suportabilității date de surplusul generat de activitatea curentă. Din acest motiv, unul dintre obiectivele prioritare ale planului de reorganizare este acela al reducerii costurilor operaționale – ca măsură de diminuare a pierderilor.

Dintre aceste măsuri indicăm:

- reducerea semnificativă a costurilor legate de întreținerea imobilelor deținute de societate;
- reducerea cheltuielilor salariale, realizată atât prin reducerea personalului cât și prin implementarea unui nou model de salarizare;



- renunțare la anumite activități care nu generau venituri corespunzătoare, dar care presupuneau costuri ridicate;

3.2. Măsuri de creștere a veniturilor

Concomitent cu măsurile de reducere a costurilor operaționale societatea trebuie să-și îndreptat atenția către dezvoltarea unor noi activități economice.

3.3. Previziuni privind bugetul de venituri și cheltuieli pe perioada planului de reorganizare

În cele ce urmează vom prezenta previziunile privind bugetul de venituri și cheltuieli al societății pentru perioada planului de reorganizare precum și prezumțiile avute în vedere la construcția acestuia:



	AN I				AN II				AN III				TOTAL
	Trim I	Trim II	Trim III	Trim IV	Trim V	Trim VI	Trim VII	Trim VIII	Trim IX	Trim X	Trim XI	Trim XII	
INDICATORI													
I. VENITURI													
TOTALE (rd.02+rd.12+rd.13)	2,134,000	2,642,000	3,067,000	3,325,000	3,733,000	3,333,000	3,308,000	3,458,000	3,740,000	3,490,000	3,490,000	3,740,000	39,460,000
I. Venituri din exploatare	2,134,000	2,642,000	3,067,000	3,325,000	3,733,000	3,333,000	3,308,000	3,458,000	3,740,000	3,490,000	3,490,000	3,740,000	39,460,000
a) Venituri din activitatea de baza(dezvoltare imobiliara)	987,000	1,645,000	1,645,000	2,303,000	2,303,000	2,303,000	2,303,000	2,303,000	2,450,000	2,450,000	2,450,000	2,450,000	25,592,000
b) Venituri din vanzare teren	1,125,000	975,000	1,400,000	1,000,000	1,400,000	1,000,000	975,000	1,125,000	1,250,000	1,000,000	1,000,000	1,250,000	13,500,000
b) Venituri din taxa administrare complex si alte activitati	22,000	22,000	22,000	22,000	30,000	30,000	30,000	30,000	40,000	40,000	40,000	40,000	368,000
II. CHELTUIELI													
TOTALE (rd.15+rd.33+rd.34)	1,553,190	1,893,650	2,084,990	2,312,860	2,529,710	2,349,710	2,338,460	2,405,960	2,584,500	2,472,000	2,472,000	2,584,500	27,581,440
din care:													
a) Cheltuieli materii prime, materiale, constructie case, infrastructura avize, autorizatii	444,150	740,250	740,250	1,036,350	1,036,350	1,036,350	1,036,350	1,036,350	1,102,500	1,102,500	1,102,500	1,102,500	11,516,400
b) cost teren	506,250	438,750	630,000	450,000	630,000	450,000	438,750	506,250	562,500	450,000	450,000	562,500	6,075,000
c) Salarii brute+contributii	235,000	235,000	235,000	235,000	258,500	258,500	258,500	258,500	282,000	282,000	282,000	282,000	3,102,000
d) cheltuieli utilitati, energie, apa	46,300	46,300	46,300	46,300	46,300	46,300	46,300	46,300	46,300	46,300	46,300	46,300	555,600
Cheltuieli servicii teritoriale, impozite si taxe de dezvoltare a terenului de constructii	66,500	66,500	66,500	66,500	66,500	66,500	66,500	66,500	66,500	66,500	66,500	66,500	798,000
Cheltuieli impozite si taxe de dezvoltare a terenului de constructii	11,500	11,500	11,500	11,500	12,350	12,350	12,350	12,350	15,000	15,000	15,000	15,000	155,400



g) Cheltuieli servicii juridice	47.500	47.500	47.500	47.500	60.000	60.000	60.000	60.000	65.000	65.000	65.000	690.000
h) Cheltuieli cu retributie ad. Judiciar	28.200	28.200	28.200	28.200	28.200	28.200	28.200	28.200	28.200	28.200	28.200	338.400
h) Cheltuieli general administrative, curetenie, intretinere	167.790	279.650	279.650	391.510	391.510	391.510	391.510	416.500	416.500	416.500	416.500	4.350.640
III. REZULTATUL BRUT- profit (pierdere)	580.810	748.350	982.100	1.012.140	1.203.290	983.290	969.540	1.052.040	1.155.500	1.018.000	1.155.500	11.878.560
IV. IMPOZIT PE PROFIT	21.340	26.420	30.670	33.250	0	0	0	0	0	0	0	111.680
V. PROFITUL NET	559.470	721.930	951.430	978.890	1.203.290	983.290	969.540	1.052.040	1.155.500	1.018.000	1.155.500	11.766.880



CAPITOLUL IV

DISTRIBUIRI

1. Distribuiri către creditorii bugetari

Prezentul plan de reorganizare își propune satisfacerea integrală prin plată a acestei categorii de creditori de creanțe prin efectuarea de distribuiri din excedentul de resurse generat de activitatea curentă.

Astfel, pentru creditorii incluși în această categorie planul propune efectuarea de distribuiri în procent de 100 % din creanța înscrisă în tabelul definitiv, pe parcursul primelor 30 de zile de la data implementării planului de reorganizare.

Sursa de acoperire a distribuirilor ce urmează a fi efectuate față de această categorie de creditori este reprezentată de veniturile generate prin continuarea activității curente.

2. Distribuiri către creditorii salariați

Prezentul plan de reorganizare își propune satisfacerea integrală prin plată a acestei categorii de creditori de creanțe prin efectuarea de distribuiri din excedentul de resurse generat de activitatea curentă.

Astfel, pentru creditorii incluși în această categorie planul propune efectuarea de distribuiri în procent de 100 % din creanța înscrisă în tabelul definitiv, pe parcursul primelor 30 de zile de la data implementării planului de reorganizare.

Sursa de acoperire a distribuirilor ce urmează a fi efectuate față de această categorie de creditori este reprezentată de veniturile generate prin continuarea activității curente.



3. Distribuiri către creditorii garantați

În ceea ce privește creditorii înscrși în categoria creanțelor garantate, aceștia urmează a primi cu titlu de despăgubiri 100% din valoarea creanțelor înscrise în tabelul de creanțe (după soluționarea definitivă a tuturor contestațiilor).

Distribuirile propuse prin programul de plăți vor fi efectuate în mod eșalonat după cum este prevăzut în programul de plăți (Anexa 1)

Sursa de acoperire a distribuirilor ce urmează a fi efectuate față de această categorie de creditori este reprezentată de veniturile generate prin continuarea activității curente, angajarea unor credite, valorificarea parțială a unor active deținute de societate, cesiunea întreprinderii, respectiv vânzarea participațiilor unei societăți nou create de debitoare.

5. Distribuiri către creditorii chirografari

În ceea ce privește creanțele chirografare, prezentul plan propune reducerea acestora, până la un procent de 80% din valoarea înscrisă în tabelul definitiv (astfel cum va arăta acesta urmare a soluționării în mod definitiv a tuturor contestațiilor). Rațiunea pentru care s-a optat la o de reducere a creanțelor înscrise în această categorie este aceea că cuantumul acestor creanțe astfel cum acesta figurează în tabelul definitiv de creanțe nu poate fi acoperit de resursele financiare generate de activitatea curentă a Societății și din lichidarea parțială a patrimoniului acesteia. Având în vedere faptul că activitatea desfășurată de către Societate, chiar și în ipoteza restructurării acesteia nu poate genera resursele financiare destinate acoperirii acestei categorii de creanțe, datorită cuantumului extrem de ridicat al acestora, prin prezentul plan nu se propune efectuarea de distribuiri față de această categorie. Această modalitate de tratament a acestei categorii de creanțe o considerăm echitabilă pentru această categorie de creanțe, în condițiile în care o eventuală procedură de faliment a Societății presupune cheltuieli suplimentare cu derularea procedurii și are în final același rezultat, respectiv nerecuperarea niciunei sume de către această categorie.

Sursa de acoperire a distribuirilor ce urmează a fi efectuate față de această categorie de creditori este reprezentată de veniturile generate prin continuarea activității curente, angajarea unor credite, valorificarea parțială a unor active deținute de societate, cesiunea întreprinderii, respectiv vânzarea participațiilor unei societăți nou create de debitoare.



6. Categoriile de creanțe ce nu sunt defavorizate în sensul legii

Potrivit art. 5 pct. 16 din Legea nr. 85/2014, categoria de creanțe defavorizate este considerată a fi categoria de creanțe pentru care planul de reorganizare prevede cel puțin una dintre modificările următoare pentru creanțele categoriei respective: a) o reducere a cuantumului creanței și/sau a accesoriilor acesteia la care creditorul este îndreptățit potrivit prezentei legi; b) o reducere a garanțiilor ori reeșalonarea plăților în defavoarea creditorului, fără acordul expres al acestuia.

Totodată art. 139 alin. (1) lit. E din Legea nr. 85/2014 prevede ca sunt considerate creanțe nedefavorizate și vor fi considerate că au acceptat planul creanțele ce se vor achita integral în termen de 30 de zile de la confirmarea planului.

Prin planul de reorganizare se propune achitarea creditorilor salariați și cei bugetari în termen de 30 de zile de la momentul confirmării planului într-un procent de 100%. Prin urmare aceste două categorii nu este defavorizată. Nici creditorii garantați nu sunt defavorizați întrucât pentru aceștia este propus un procent de 100% de satisfacere a creanțelor.

7. Categoriile de creanțe ce sunt defavorizate prin plan

Categoria **creditorilor chirografari** este una defavorizată întrucât prin planul de reorganizare se propune achitarea într-o proporție de 80% a acestor creanțe. Astfel, creditorilor chirografari urmează să li se achite suma de 49.578.849,03 lei. Prin această propunere, creditorii chirografari urmează să primească mai mult decât ar fi primit în cazul falimentului, și anume nicio sumă.

În cele ce urmează prezentăm, comparativ, sumele obținute în ipoteza confirmării planului vs. sumele ce s-ar obține în caz de faliment:

Creditor	Categ	Creanta admisa	Procent	Distribuiți plan	Distribuiți în caz de faliment
BANCPOST SA	G	6,249,061.44	7.20%	6,249,061.44	6,249,061.44
HORIZON CONSTRUCT	G	17,107,234.47	19.71%	17,107,234.47	12,411,738.36
STANCIU	S	36,951.50	0.04%	36,951.50	36,951.50
VICOL	S	464,508.98	0.54%	464,508.98	464,508.98



LUPU ROXANA	S	47,904.90	0.06%	47,904.90	47,904.90
ENE ELENA	S	10,868.00	0.01%	10,868.00	10,868.00
MURESAN MIRCEA	S	97,600.00	0.11%	97,600.00	97,600.00
BINDEA IOAN	S	53,513.65	0.06%	53,513.65	53,513.65
BREAHNA SERGIU	S	413,699.00	0.48%	413,699.00	413,699.00
MLADINESCU ADRIAN	S	115,000.00	0.13%	115,000.00	115,000.00
MATEI DORINEL	S	63,137.07	0.07%	63,137.07	63,137.07
PRIMARIA VOLUNTARI	B	38,072.10	0.04%	38,072.10	38,072.10
DGFP BUCURESTI	B	131,795.00	0.15%	131,795.00	131,795.00
HORIZON CONSTRUCT	G	699,706.08	0.81%	559,764.86	0.00
ENGIE ROMANIA	C	4,818.12	0.01%	3,854.50	0.00
CYBER SECURITY	C	115,515.88	0.13%	92,412.70	0.00
RER ECOLOGIC	C	4,476.58	0.01%	3,581.26	0.00
LA FANTANA	C	2,232.38	0.00%	1,785.90	0.00
ENEL ENERGIE	C	40,455.85	0.05%	32,364.68	0.00
MASTERBASE CO	C	1,829,320.00	2.11%	1,463,456.00	0.00
WATSBY VENTURES	C	2,134,959.35	2.46%	1,707,967.48	0.00
BIROU MARUNTIS	C	124,443.33	0.14%	99,554.66	0.00
MORAVIA MANAGEMENT	C	56,299,113.00	64.86%	45,039,290.40	0.00
HOUSE EXPERT SRL	C	40,000.00	0.05%	32,000.00	0.00
FINCOM GROUP	C	674,503.44	0.78%	539,602.75	0.00
LUKOIL	C	4,017.28	0.00%	3,213.82	0.00
total		86,802,907.40	100.00%	74,408,195.14	20,133,850.00



CAPITOLUL V

PROGRAMUL DE PLATĂ AL CREANȚELOR

1. Plata creanțelor născute în cursul procedurii

Creanțele născute după data deschiderii procedurii de insolvență a Societății, ca urmare a derulării activității curente a acesteia, astfel cum acestea sunt prezentate în cadrul prezentului plan, urmează a fi achitate pe perioada implementării planului de reorganizare, în conformitate cu actele juridice care constituie izvorul acestor creanțe, în funcție de natura juridică a acestora.

Creanțele bugetare născute în cursul perioadei de reorganizare vor fi achitate în conformitate cu dispozițiile Codului fiscal și a actelor normative incidente.

2. Programul de plată a creanțelor înscrise în tabelul definitiv

În conformitate cu prevederile art. 133 alin. (2) din Legea nr 85/2014, planul de reorganizare al Societății trebuie să prevadă în mod obligatoriu programul de plată a creanțelor. Prin program de plată al creanțelor se înțelege tabelul de creanțe menționat în planul de reorganizare care cuprinde quantumul sumelor pe care debitorul se obligă să le plătească creditorilor, prin raportare la tabelul definitiv de creanțe și la fluxurile de numerar aferente planului de reorganizare, și care cuprinde quantumul sumelor datorate creditorilor conform tabelului definitiv de creanțe pe care debitorul se obligă să le plătească acestora și termenele la care debitorul urmează să plătească aceste sume.

Pentru situația în care se află debitoarea Hystria, prin prezentul plan de reorganizare urmează a se avea în vedere un tabel de creanțe diferit de cel publicat în BPI nr. 24079/18.12.2018. Considerăm că acest tabel este ilegal întocmit și conține creanțe inexistente. În egală măsură considerăm că creanța Horizon Construct Hispania este ilegal înscrisă în tabelul de creanțe însă, întrucât judecătorul sindic a înscris-o în mod provizoriu, urmează să fie avută în vedere la întocmirea programului de plată.



caz, prezentul plan de reorganizare și, implicit, programul de plăți urmează a suferi modificări odată cu modificările ce vor surveni în privința tabelului definitiv, urmare a soluționării definitive a contestațiilor la tabel.

În cele ce urmează expunem creditorii și creanțele ce sunt avuți/avute în vedere la întocmirea planului de reorganizare:

Creditor	Categorie creanță	Creanta depusa	Creanta admisa
BANCPPOST SA	G	6,249,061.44	6,249,061.44
HORIZON CONSTRUCT	G	17,107,234.47	17,107,234.47
STANCIU	S	36,951.50	36,951.50
VICOL	S	485,379.23	464,508.98
LUPU ROXANA	S	48,873.72	47,904.90
ENE ELENA	S	10,868.00	10,868.00
MURESAN MIRCEA	S	371,784.00	97,600.00
BINDEA IOAN	S	53,513.65	53,513.65
BREAHNA SERGIU	S	1,399,672.84	413,699.00
MLADINESCU ADRIAN	S	115,000.00	115,000.00
MATEI DORINEL	S	63,137.07	63,137.07
PRIMARIA VOLUNTARI	B	38,072.10	38,072.10
DGFP BUCURESTI	B	131,795.00	131,795.00
HORIZON CONSTRUCT	G	699,706.08	699,706.08
ENGIE ROMANIA	C	4,818.12	4,818.12
CYBER SECURITY	C	118,500.88	115,515.88
RER ECOLOGIC	C	4,476.58	4,476.58
LA FANTANA	C	2,232.38	2,232.38
ENEL ENERGIE	C	40,455.85	40,455.85
MASTERBASE CO	C	1,829,320.00	1,829,320.00
WATSBY VENTURES	C	2,134,959.35	2,134,959.35
BIROU MARUNTIS	C	386,915.82	124,443.33
MORAVIA MANAGEMENT	C	118,842,194.69	56,299,113.00
HOUSE EXPERT SRL	C	40,000.00	40,000.00
FINCOM GROUP	C	703,317.39	674,503.44
LUKOIL	C	4,017.28	4,017.28

Prin prezentul plan de reorganizare, Societatea își asumă achitarea în parte a creanțelor înscrise în tabelul definitiv de creanțe în cuantumul sumei de 74.408.195 lei. Situația detaliată a creanțelor pe care Societatea și le asumă a le achita trimestrial în fiecare



creditor și situația detaliată a distribuirilor, sunt prezentate în Anexa nr. 1 la prezentul plan de reorganizare.

3. Prezentare comparativă a sumelor estimate a fi obținute în procedura falimentului

În ipoteza în care față de societate se va dispune deschiderea procedurii falimentului, urmează ca activele societății să fie valorificate în cadrul procedurii de lichidare. Potrivit prevederilor art. 133 alin. (4) lit. d) planul de reorganizare trebuie să prevadă *„ce despăgubiri urmează a fi oferite titularilor tuturor categoriilor de creanțe, în comparație cu valoarea estimativă ce ar putea fi primită prin distribuire în caz de faliment; valoarea estimativă se va calcula la data propunerii planului”*.

În conformitate cu evaluarea întocmită (pe care subscrisa o contestă) de către societatea de evaluare, valoarea de lichidare a patrimoniului societății debitoare este în sumă de 20.133.850 lei. Din valoarea totală a bunurilor din patrimoniul Societății valoarea bunurilor asupra cărora sunt constituite garanții în favoarea creditorilor este în suma de 20.126.406 lei. Suma ce urmează a fi distribuită creditorilor din categoria creanțelor garantate este de 23.356.295,91 lei, superioara valorii de vânzare forțată a activelor aduse în garanție.

La determinarea sumelor ce urmează a le fi distribuite creditorilor în ipoteza falimentului trebuie avut în vedere pe lângă cuantificarea creanțelor ce vor constitui obiectul înscrierii în tabelul suplimentar de creanțe și faptul că derularea procedurii de lichidare a patrimoniului Societății va genera cheltuieli de procedură, efectuate cu conservarea patrimoniului Societății, organizarea și efectuarea lichidării patrimoniului, retribuția administratorului judiciar, impozite datorate bugetului statului ce vor diminua corespunzător contravaloarea distribuirilor ce vor fi efectuate creditorilor.



CAPITOLUL VI

DESCĂRCAREA DE OBLIGAȚII ȘI DE RĂSPUNDERE A DEBITORULUI

În conformitate cu art. 140 din Legea 85/2014 când sentința care confirmă un plan intră în vigoare, activitatea debitorului este reorganizată în mod corespunzător; creanțele și drepturile creditorilor și ale celorlalte părți interesate sunt modificate astfel cum este prevăzut în plan.

Astfel, în cazul pronunțării hotărârii de închidere a procedurii de reorganizare ca urmare a respectării obligațiilor asumate prin planul de reorganizării, creanțele creditorilor se consideră a fi stinse integral iar debitoarea este descărcată de obligațiile sale față de aceștia, cu excepția celor având termene de plată care depășesc perioada planului de reorganizare și care vor fi achitate conform contractelor din care rezultă (contractele de credit).



CAPITOLUL VII

CONTROLUL IMPLEMENTĂRII PLANULUI

În condițiile prevederilor Legii nr. 85/2014, aplicarea planului de către societatea debitoare este supravegheată de 3 autorități independente, care colaborează pentru punerea în practică a prevederilor din cuprinsul acestuia.

Judecătorul-sindic reprezintă “forul suprem”, sub conducerea căruia se derulează întreaga procedură. Creditorii sunt “ochiul critic” al activității desfășurate în perioada de reorganizare.

Interesul evident al acestora pentru îndeplinirea obiectivelor propuse prin plan (acoperirea pasivului) reprezintă un suport practic pentru activitatea administratorului judiciar, întrucât din coroborarea opiniilor divergente ale creditorilor se pot contura cu o mai mare claritate modalitățile de intervenție, în vederea corectării sau optimizării din mers a modului de lucru și de aplic/are a planului.

Potrivit art. 133 alin. (1) din Legea nr. 85/2014 modalitatea de selecție, desemnare și înlocuire a administratorilor și a directorilor. În acest sens, în vederea implementării planului și conducerii societății (sub supravegherea administratorului judiciar), persoana desemnată cu aceste puteri este domnul Marcel Leșan, cetățean român, născut la data de 21.03.1972.

În ceea ce privește administratorul judiciar, acesta este entitatea care are legătură directă cu latura palpabilă a activității debitoare, exercitând un control riguros asupra derulării întregii proceduri, controlând din punct de vedere operațional Societatea, și având posibilitatea și obligația legală de a interveni acolo unde constată că, din varii motive, s-a deviat de la punerea în practică a planului votat de creditori.

Controlul aplicării planului se face de către administratorul judiciar prin:

- supravegherea tuturor actelor, operațiunilor și plăților efectuate de debitoare, cuprinse în registrul special prevăzut de lege;
- Informări și rapoarte periodice din partea debitoare către administratorul judiciar.



- Întocmirea și prezentarea de către conducerea debitoarei a previziunilor de încasări și plăți pentru perioada următoare;
- Rapoartele financiare trimestriale, prezentate de către administratorul judiciar în conformitate cu art. 144 din Legea 85/2014.

În concluzie, controlul strict al aplicării prezentului plan și monitorizarea permanentă a derulării acestuia, de către factorii menționați mai sus, constituie o garanție solidă a realizării obiectivelor pe care și le propune, respectiv plata pasivului și menținerea debitoarei în viața comercială.

CREDITORUL Moravia Management INC



Anexa 1 - Program de plăți

Creditor	Trim. 1	Trim. 2	Trim. 3	Trim. 4	Trim. 5	Trim. 6	Trim. 7	Trim. 8	Trim. 9	Trim. 10	Trim. 11	Trim. 12	total distribuit prin plan
BANCPST SA	0.00	0.00	7,323.42	7,323.42	7,323.42	7,323.42	7,323.42	7,323.42	7,323.42	7,323.42	0.00	6,190,474.10	6,249,061.44
HORIZON CONSTRUCT	0.00	0.00	20,048.36	20,048.36	20,048.36	20,048.36	20,048.36	20,048.36	20,048.36	20,048.36	0.00	16,946,847.61	17,107,234.47
STANCIU	36,951.50	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	36,951.50
VICOL	464,508.98	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	464,508.98
LUPU ROXANA	47,904.90	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	47,904.90
ENE ELENA	10,868.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	10,868.00
MURESAN MIRCEA	97,600.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	97,600.00
BINDEA IOAN	53,513.65	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	53,513.65
BREAHNA SERGIU	413,699.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	413,699.00
MLADINESCU ADRIAN	115,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	115,000.00
MATEI DORINEL	63,137.07	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	63,137.07
PRIMARIA VOLUNTARI	38,072.10	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	38,072.10
DGFP BUCURESTI	131,795.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	131,795.00
HORIZON CONSTRUCT	0.00	0.00	820.00	820.00	820.00	820.00	820.00	820.00	820.00	820.00	0.00	553,204.85	559,764.86
ENGIE ROMANIA	0.00	0.00	5.65	5.65	5.65	5.65	5.65	5.65	5.65	5.65	0.00	3,809.32	3,854.50
CYBER SECURITY	0.00	0.00	135.38	135.38	135.38	135.38	135.38	135.38	135.38	135.38	0.00	91,329.70	92,412.70
RER ECOLOGIC	0.00	0.00	5.25	5.25	5.25	5.25	5.25	5.25	5.25	5.25	0.00	3,539.29	3,581.26
LA FANTANA	0.00	0.00	2.62	2.62	2.62	2.62	2.62	2.62	2.62	2.62	0.00	1,764.97	1,785.90
ENEL ENERGIE	0.00	0.00	47.41	47.41	47.41	47.41	47.41	47.41	47.41	47.41	0.00	31,985.39	32,364.68
MASTERBASE CO	0.00	0.00	2,143.82	2,143.82	2,143.82	2,143.82	2,143.82	2,143.82	2,143.82	2,143.82	0.00	1,446,305.43	1,463,456.00
WATSBY VENTURES	0.00	0.00	2,502.01	2,502.01	2,502.01	2,502.01	2,502.01	2,502.01	2,502.01	2,502.01	0.00	1,687,951.42	1,707,967.48
BIROU MARUNTIS	0.00	0.00	145.84	145.84	145.84	145.84	145.84	145.84	145.84	145.84	0.00	98,387.96	99,554.66
MORAVIA	0.00	0.00	65,978.21	65,978.21	65,978.21	65,978.21	65,978.21	65,978.21	65,978.21	65,978.21	0.00	44,511,464.71	45,039,290.40
HOUSE EXPERT SRL	0.00	0.00	46.88	46.88	46.88	46.88	46.88	46.88	46.88	46.88	0.00	31,624.98	32,000.00
STANCIU	0.00	0.00	790.47	790.47	790.47	790.47	790.47	790.47	790.47	790.47	0.00	533,279.02	539,602.75

LUKOIL	0.00	0.00	4.71	4.71	4.71	4.71	4.71	4.71	4.71	4.71	4.71	0.00	3,176.16	3,213.82
total trimestru	1,473,050.20	0.00	100,000.00	100,000.00	100,000.00	100,000.00	100,000.00	100,000.00	100,000.00	100,000.00	100,000.00	0.00	72,135,144.94	74,408,195.14

